



## **Consideraciones para el Presupuesto AMEXCAP 2021**

### **Contexto político económico**

A continuación, se presentan algunas situaciones que pudieran presentarse en el año 2021 y que pudieran dificultar el desempeño de las actividades productivas en el país:

- La caída en el PIB en 2020, de aproximadamente 10% según distintas estimaciones representará un problema para 2021, en donde se tiene un pronóstico de crecimiento de aproximadamente 4% en los casos más optimistas. (incluido el pronóstico del Gobierno de México).
- Rebrote de la contingencia de Covid-19, que provoque nuevamente el cierre/freno de distintas actividades económicas.
- Incertidumbre ante la relación internacional México-Estados Unidos, debido al cambio de gobierno en Estados Unidos.
- Mal manejo de la política exterior del gobierno mexicano.
- Incertidumbre con la política hacia el interior del país del gobierno federal.
- Recorte de presupuesto en actividades productivas o programas importantes, para su reasignación al gasto en programas considerados menos productivos.
- Continuar la desaparición de distintos fideicomisos como método de reducción de gastos, con posibles impactos negativos en distintos sectores.
- Baja en la calificación crediticia de México por reconocidas calificadoras internacionales.

Particularmente, en el caso de la Amexcap, el conjunto de estas acciones representarían señales de precaución hacia el extranjero, lo que podría significar que los Lp's internacionales puedan no sentirse atraídos a colocar sus inversiones en México y afectar así el levantamiento de capital de fondos miembros y que, en algunos casos podría significar la reasignación de recursos para actividades esenciales de los fondos o en casos extremos la cancelación de proyectos y el cierre anticipado de los vehículos de inversión.

### **Membresías.**

Partimos del principio de fidelidad, es decir, estamos considerando para la renovación de membresías en el año 2021 a aquellos miembros que han demostrado ser más activos en las distintas actividades que realiza la Amexcap, tales como: participación en comités y grupos de trabajo; participación y asistencia en eventos y webinars; aquellos que comparten información para los estudios del área de investigación en tiempo y forma, etc.; y que además, en el año 2020 realizaron un esfuerzo para mantener y renovar su membresía.

Tomando en cuenta lo anterior, la modificación principal en las cuotas 2021 es, como cada año, ajustar únicamente al impacto de la inflación, que para efectos del ejercicio se consideró en 4%

Con estas consideraciones, se estima que el número de membresías para el año 2021 sea de 116 miembros: 85 fondos de inversión y 31 firmas de asesoría y que podrían generar ingresos por **11 MDP**.



| Asociados                           | 8,822,977.39 | Afiliados                                         | 2,242,374.25 |
|-------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|--------------|
| 1 AC Ventures                       | 53,954.74    | 1 414 Capital                                     | 74,241.71    |
| 2 Acon Investments                  | 215,818.95   | 2 Banco Invex                                     | 74,909.02    |
| 3 Adobe Capital                     | 74,453.49    | 3 Banco Sabadell                                  | 74,909.02    |
| 4 Advent International Corporation  | 222,702.48   | 4 Basham, Ringe y Correa                          | 74,241.71    |
| 5 Alamo Capital                     | 73,643.66    | 5 Chavez, Lerin Consultoría                       | 50,614.20    |
| 6 Alloy Merchant Finance            | 121,939.73   | 6 Chevez Ruiz Zamarripa                           | 107,909.47   |
| 7 ALLVP                             | 99,274.69    | 7 Creel, García-Cuellar Aiza y Enriquez           | 103,159.11   |
| 8 Alsís Funds                       | 170,488.87   | 8 Cuatrecasas                                     | 74,241.71    |
| 9 Alta Growth Capital               | 151,073.26   | 9 Deloitte                                        | 107,909.47   |
| 10 Ambar Capital                    | 73,643.66    | 10 Duff & Phelps                                  | 74,241.71    |
| 11 Angel Ventures Mexico            | 74,453.49    | 11 Egade                                          | 34,531.03    |
| 12 Anteris Capital                  | 56,110.90    | 12 Evercore                                       | 74,241.71    |
| 13 Arpa Capital                     | 43,163.79    | 13 FINSA Global Equity                            | 74,241.71    |
| 14 Arzentia Capital                 | 73,643.66    | 14 Galicia Abogados                               | 74,241.71    |
| 15 ASENZA Capital                   | 73,643.66    | 15 Ibarra, del Paso y Gallego                     | 50,614.20    |
| 16 Blackrock Mexico Infraestructura | 222,702.48   | 16 ID Finance                                     | 50,614.20    |
| 17 Bocel                            | 36,685.17    | 17 InBNK                                          | 50,614.20    |
| 18 Capital Indigo                   | 99,274.69    | 18 Jáuregui y del Valle                           | 74,241.71    |
| 19 Capital Invent                   | 43,163.79    | 19 KPMG                                           | 107,909.47   |
| 20 Central Valley Fund              | 77,692.80    | 20 Kuri Breña, Sánchez Ugarte y Asociados         | 74,241.71    |
| 21 Colony Latam Partners            | 222,702.48   | 21 Marhnos                                        | 74,241.71    |
| 22 Cometa                           | 36,685.17    | 22 Muñoz, Manzo y Ocampo                          | 74,241.71    |
| 23 CPA                              | 222,702.48   | 23 Nader, Hayaux y Goebel                         | 74,241.71    |
| 24 Credit Suisse                    | 215,818.95   | 24 Ritch Mueller                                  | 74,241.71    |
| 25 Dalo Capital                     | 42,080.65    | 25 S&P Global                                     | 71,386.23    |
| 26 Dalus Capital                    | 99,274.69    | 26 Salles Sainz-Grant Thornton                    | 74,241.71    |
| 27 DEG                              | 99,274.69    | 27 Santamarina & Steta                            | 107,909.47   |
| 28 DILA Capital                     | 74,453.49    | 28 Solcargos                                      | 50,614.20    |
| 29 Discovery Americas               | 170,488.87   | 29 Universidad Anahuac                            | 34,531.03    |
| 30 Dux Capital                      | 43,163.79    | 30 Vázquez Aldana Hernández Gómez Abogados (VAHG) | 74,241.71    |
| 31 EMX Capital                      | 99,274.69    | 31 VCG Partners                                   | 50,614.20    |
| 32 Engie Factory                    | 53,954.74    |                                                   |              |
| 33 Fazenda Capital                  | 43,163.79    |                                                   |              |
| 34 Femsa Ventures                   | 53,954.74    |                                                   |              |
| 35 Fiinlab-Genera                   | 53,954.74    |                                                   |              |
| 36 FOCIR                            | 46,403.09    |                                                   |              |
| 37 Fondo de Fondos                  | 46,403.09    |                                                   |              |
| 38 Fortem Capital                   | 74,453.49    |                                                   |              |
| 39 G2 Momentum Capital              | 43,163.79    |                                                   |              |
| 40 Gava Capital                     | 170,488.87   |                                                   |              |
| 41 GBM                              | 215,818.95   |                                                   |              |
| 42 GC Capital                       | 41,503.64    |                                                   |              |
| 43 General Atlantic                 | 170,488.87   |                                                   |              |
| 44 Gerbera Capital                  | 99,274.69    |                                                   |              |
| 45 Glisco                           | 170,488.87   |                                                   |              |
| 46 Grupo Capem                      | 74,453.49    |                                                   |              |
| 47 Grupo Delta                      | 77,692.80    |                                                   |              |
| 48 Grupo IGS                        | 170,488.87   |                                                   |              |
| 49 GT Global                        | 42,080.65    |                                                   |              |
| 50 Iktea Capital                    | 40,462.16    |                                                   |              |
| 51 Kuru Capital                     | 74,453.49    |                                                   |              |
| 52 Lab Cap                          | 43,163.79    |                                                   |              |
| 53 Lexington Partners               | 46,403.10    |                                                   |              |
| 54 Linzor Capital Partners          | 170,488.87   |                                                   |              |
| 55 LIV Capital                      | 170,488.87   |                                                   |              |
| 56 Lottus Capital                   | 56,110.90    |                                                   |              |
| 57 Macquarie                        | 215,818.95   |                                                   |              |
| 58 Mercado Libre                    | 53,954.74    |                                                   |              |
| 59 Mira Companies                   | 170,488.87   |                                                   |              |
| 60 Mountain Nazca                   | 74,453.49    |                                                   |              |
| 61 N5                               | 73,643.66    |                                                   |              |
| 62 Nexxus Capital                   | 222,702.48   |                                                   |              |
| 63 Northgate Capital                | 170,488.87   |                                                   |              |
| 64 O'Connor Capital Partners        | 99,274.69    |                                                   |              |
| 65 O'Donnell                        | 99,274.69    |                                                   |              |
| 66 On Ventures                      | 56,110.90    |                                                   |              |
| 67 PC Capital Partners              | 74,453.49    |                                                   |              |
| 68 PGIM                             | 121,939.73   |                                                   |              |
| 69 Proeza                           | 53,954.74    |                                                   |              |
| 70 Promotora Social Mexico          | 74,453.49    |                                                   |              |
| 71 Rhea                             | 42,080.65    |                                                   |              |
| 72 Southern Cross Group             | 170,488.87   |                                                   |              |
| 73 Stepstone Global                 | 46,403.10    |                                                   |              |
| 74 Tc Latin America Partners        | 99,274.69    |                                                   |              |
| 75 Temasek Holdings                 | 170,488.87   |                                                   |              |
| 76 Tempest Capital                  | 36,685.17    |                                                   |              |
| 77 Thermion Energy                  | 170,488.87   |                                                   |              |
| 78 Tushka Ventures                  | 43,163.79    |                                                   |              |
| 79 Vector Partners                  | 121,939.73   |                                                   |              |
| 80 Vertex                           | 170,488.87   |                                                   |              |
| 81 Vex Capital                      | 170,488.87   |                                                   |              |
| 82 VXT Capital                      | 56,110.90    |                                                   |              |
| 83 Walton Street Capital Mexico     | 222,702.48   |                                                   |              |
| 84 Wayra                            | 53,954.74    |                                                   |              |
| 85 Xignux                           | 53,954.74    |                                                   |              |



## Eventos

Un ingreso importante (41% en 2019) es la realización de eventos, ya que permite a la Asociación, además de ser el espacio ideal para conectar a nuestros fondos con potenciales inversionistas y promover la industria en México con temas de interés, ser una fuente de ingresos por la venta de boletos y la obtención de patrocinios.

El año 2020 nos dio evidencia del interés que existe tanto de los participantes como de los patrocinadores por estar presente en los eventos de la Amexcap, aun cuando el formato siga siendo digital en el año 2021. Es por ello que se considera que, con la experiencia adquirida en 2020 la Asociación retomará de manera importante la realización de eventos el próximo año por lo que, contempla mantener aquellos que históricamente se han realizado e innovar con algunos otros que por su importancia permitan un impacto significativo en la industria o, en otros casos, incrementar los ingresos de la Amexcap principalmente. Estos eventos son:

- Cumbre de Capital Privado.
- Evento para promover a México en alianza con otros organismos
- PE Day
- Foro de Capital Privado Región Norte
- Foro de Capital Privado Occidente / Bajío
- VC Day
- Evento por estrategia (al menos uno). En 2020 se realizó el de CVC
- Foro de Actualización

En principio, se considera realizar la cumbre Amexcap nuevamente en formato online y solo si las condiciones sanitarias lo permiten, se llevarán a cabo eventos presenciales a partir del segundo semestre del año.

Los ingresos esperados por eventos son de **1.9 MDP** por la venta de boletos y **8.5 MDP** por patrocinios, los cuales incluyen el patrocinio diamante de **EY** por **2 MDP** y **Creel** por **0.6 MDP**, los cuales se formalizaron en el año 2020 y se aplicarán en los eventos que se realizarán en 2021. Vale la pena señalar que se continuará con la modalidad de “**Patrocinio Anual**” para aquellas instituciones que deseen participar como patrocinadores en más de un evento y que ha tenido resultados favorables.

| <b>VENTA DE BOLETOS</b>                 | <b>1,971,470.97</b> |
|-----------------------------------------|---------------------|
| Foro de Capital Privado Occidente       | -                   |
| Cumbre Amexcap*                         | 604,675.00          |
| Gala de la industria de Capital Privado | -                   |
| PE Day Nueva York                       | 411,504.77          |
| Foro de Capital Privado Norte           | 390,000.00          |
| VC Day San Francisco                    | 565,291.20          |

| <b>PATROCINIOS</b>                     | <b>8,552,119.85</b> |
|----------------------------------------|---------------------|
| Patrocinio Diamante EY                 | 2,000,000.00        |
| Cumbre AMEXCAP 2021                    | 4,449,184.00        |
| Private Equity Day New York 2019       | 1,297,678.95        |
| Foro Capital Privado Región Norte 2019 | 46,827.59           |
| VC Day San Francisco 2019              | 758,429.31          |



Las instituciones que se tiene consideradas como prospectos para levantar el resto de los patrocinios son:

| Ya han patrocinado antes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Han mostrado interes             | Con Acuerdo Firmado | Prospectos                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Embajada de Uk<br>Duff&Phelps<br>BBVA<br>Mexico Ventures<br>Fondo de Fondos<br>Blackrock<br>Creel<br>EY<br>Deloitte<br>Discovery Americas<br>IGS<br>Nexus<br>O'Donnell<br>Walton St<br>PC Capital<br>Tempest Capital<br>Fazenda<br>Solcago<br>Mercer<br>Piedmont<br>Banregio<br>Navix<br>Kuru Capital<br>ALLVP<br>Chevez Ruiz Zamarripa<br>NAFIN<br>Ritch Mueller<br>ACON Investments<br>Galicia Abogados<br>Lexington Partners<br>Cuatrecasas<br>Colony LatAm<br>IQEQ<br>SVB<br>Capital Emprendedor<br>KPMG<br>Basila Abogados<br>Alta Gowth Capital<br>Stepstone<br>Advent International<br>EGADE Business School<br>Santamarina y Steta<br>Gloria Ponce de León<br>Fojal<br>Wizelab<br>Redwood<br>Hurra<br>DG Energy Capital<br>virtualware<br>EFM Capital | AWS<br>ID Finance<br>TM Sourcing | EY<br>Creel         | AWS<br>Santander<br>HSBC<br>Banco Sabadell<br>Scotiabank<br>Fitch Rating<br>Banamex<br>PWC<br>Banco de desarrollo de america latina<br>IDB<br>Coller capital<br>Evestment<br>Pantheon<br>Preqin<br>Pitch book<br>Banco de Desarrollo de America Latina.<br>Afores<br>Morgan Stanley |

Los costos asociados a la realización de los eventos ascienden a **5.2 MDP**, que incluyen los siguientes conceptos: marketing, registro, presencia de marca, producción, venue y gastos de operación.

En caso de que la situación sanitaria no permita realizar eventos presenciales en todo el año 2021, estos costos tenderán a disminuir debido a que el formato digital permitiría tener ahorros significativos, principalmente por el Venue y banquete.



|                                          |                     |
|------------------------------------------|---------------------|
| <b>COSTO DE EVENTOS</b>                  | <b>5,273,321.86</b> |
|                                          | -                   |
| <b>Cumbre de Capital Privado Amexcap</b> | <b>1,245,912.00</b> |
| Marketing                                | 12,257.00           |
| Registro                                 | 50,985.00           |
| Presencia de marca                       | 50,000.00           |
| Producción                               | 882,670.00          |
| A&B / Sede                               | -                   |
| Speakers                                 | 250,000.00          |
| Gastos de operación                      | -                   |
|                                          | -                   |
| <b>PE Day Nueva York</b>                 | <b>1,980,255.07</b> |
| Marketing                                | 65,467.46           |
| Registro                                 | 71,416.14           |
| Presencia de marca                       | -                   |
| Producción                               | 338,633.41          |
| A&B / Sede                               | 1,170,927.27        |
| Speakers                                 | 155,357.31          |
| Gastos de operación                      | 178,453.50          |
|                                          | -                   |
| <b>Foro de Capital Privado Norte</b>     | <b>760,336.84</b>   |
| Marketing                                | 4,081.00            |
| Registro                                 | 89,785.39           |
| Presencia de marca                       | -                   |
| Producción                               | 119,218.20          |
| A&B / Sede                               | 352,821.00          |
| Speakers                                 | 95,400.00           |
| Gastos de operación                      | 99,031.25           |
|                                          | -                   |
| <b>VC Day San Francisco</b>              | <b>1,234,817.96</b> |
| Marketing                                | 1,844.40            |
| Registro                                 | 52,470.00           |
| Presencia de marca                       | -                   |
| Producción                               | 566,358.00          |
| A&B / Sede                               | 423,735.00          |
| Speakers                                 | 91,379.31           |
| Gastos de operación                      | 99,031.25           |
|                                          | -                   |
| <b>Foro Actualización</b>                | <b>52,000.00</b>    |
| Marketing                                | -                   |
| Registro                                 | -                   |
| Presencia de marca                       | 35,000.00           |
| Producción                               | 2,000.00            |
| A&B / Sede                               | -                   |
| Speakers                                 | 15,000.00           |
| Gastos de operación                      | -                   |

Finalmente, se tiene considerado la participación como patrocinador en LAVCA Week como patrocinador en el segundo semestre del año, con un monto de **7,500 USD**.

## Investigación

El área de investigación espera generar ingresos por **0.85 MDP** derivado de los “patrocinios” para realizar los siguientes estudios:

### Documentos de la industria

Overview por estrategia: RE, Infraestructura & Energy, Deuda y CVC. Para este rubro el presupuesto considera obtener los recursos de patrocinadores para realizar los estudios y cubrir los costos de diseño editorial y Project manager. Esta estrategia nos garantizar poder realizar los estudios para posicionar cada estrategia con el diseño y la rapidez que se requiera, atendiendo el interés de los fondos socios como se ha definido en los comités, así como contar con material necesario para compartir con LPs.



## Programas académicos

Se contemplan realizar 3 ediciones del Diplomado de Capital Privado con la Universidad Anáhuac y, la realización de talleres de especialización para Fondos de Inversión, así como continuar con la venta del libro de Mejores Prácticas para Fondos de Inversión.

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS</b>             | <b>853,841.24</b> |
|                             |                   |
| <b>ESTUDIOS</b>             | <b>145,841.24</b> |
|                             |                   |
| <b>PROGRAMAS ACADEMICOS</b> | <b>680,000.00</b> |
| Anahuac del Norte           | 600,000.00        |
| Taller de especialización   | 80,000.00         |
|                             |                   |
| <b>Libros</b>               | <b>28,000.00</b>  |

## Administración

### Recursos Humanos

En Recursos Humanos se mantiene al equipo como está actualmente y no se consideran contrataciones adicionales, únicamente se actualizan los sueldos como cada año por el efecto de la inflación, que, como ya se mencionó se estimó en 4%. Se mantienen además las prestaciones de ley para el equipo y el Seguro de Gastos Médicos Mayores, más un bono de 1 mes y medio de sueldo al final del año. Este bono considera alcanzar las metas de ingresos establecidas en el escenario presentado y se podrá ajustar a hasta 3 meses si se logran las metas en un escenario más optimista. Lo anterior, representa egresos por **10.5 MDP**.

|                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| <b>EGRESOS</b>          | <b>10,556,033.72</b> |
| Sueldos y Salarios      | 7,301,945.14         |
| Contribuciones Sociales | 1,672,000.47         |
| Aguinaldos              | 304,247.71           |
| Bonos                   | 912,743.14           |
| Gastos Medicos Mayores  | 365,097.26           |

### Gobierno Corporativo

Únicamente se contemplan recursos por **0.31 MDP** para realizar reuniones presenciales a partir del segundo semestre. También considera recursos para viáticos y realizar 2 reuniones en Monterrey y Guadalajara para mantener el interés de los socios en esa región y atraer nuevos miembros. La idea es generar una agenda para las visitas que considere visitas a potenciales miembros y actores locales relevantes. Asimismo se incluye la póliza de seguro para los miembros del consejo y el equipo ejecutivo que se acordó en la sesión del Consejo del 27 de octubre de 2020.



|                                         |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|
| <b>EGRESOS</b>                          | <b>316,400.00</b> |
| <b>COMITES</b>                          | <b>80,000.00</b>  |
| C. de Family Offices                    | 10,000.00         |
| C. Promoción y Difusión                 | 10,000.00         |
| C. de ESG                               | 10,000.00         |
| C. de Bienes Raíces                     | 10,000.00         |
| C. de Capital Emprendedor               | 10,000.00         |
| C. de Infraestructura y Energía         | 10,000.00         |
| C. de Capital de Crecimiento            | 10,000.00         |
| C. Ejecutivo                            | 10,000.00         |
| <b>SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS</b> | <b>44,400.00</b>  |
| <b>SERVICIOS BASICOS</b>                | <b>192,000.00</b> |
| Desayuno Consejo de Administración      | 40,000.00         |
| Regalos a Consejeros                    | 10,000.00         |
| Línea de denuncia                       | 80,000.00         |
| Seguro para Consejeros                  | 62,000.00         |

### Servicios Profesionales

En cuanto a la contratación de servicios profesionales se consideran los mínimos indispensables: auditor externo, despacho contable y fiscal, despacho legal, agencia de relaciones públicas, agencia de diseño gráfico, mantenimiento de la página web y soporte técnico. El egreso por servicios profesionales se estima en **1.3 MDP**.

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| <b>HONORARIOS</b>                 | <b>1,326,703.20</b> |
| Despacho Contable                 | 154,003.20          |
| Auditoría                         | 150,000.00          |
| Agencia de Relaciones Públicas    | 360,000.00          |
| Diseñador Gráfico                 | 280,140.00          |
| Web master                        | 60,000.00           |
| Soporte Técnico Equipo de Computo | 48,000.00           |
| Despacho legal                    | 274,560.00          |

### Servicios Generales

Se consideran los básicos como: luz, teléfono, internet, estacionamiento, papelería, mantenimiento y limpieza de la oficina por un monto estimado de **0.41 MDP**.

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| <b>GASTOS DE OFICINA</b>        | <b>410,196.81</b> |
| Servicio de Internet y telefono | 57,564.00         |
| Luz                             | 31,034.48         |
| Servicio de telefonía celular   | 4,740.00          |
| Servicio de Estacionamiento     | 42,000.00         |
| Despensa                        | 24,000.00         |
| Papelería                       | 6,000.00          |
| Caja Chica                      | 6,000.00          |
| Seguro de oficina               | 9,297.70          |
| Mantenimiento Oficina           | 196,087.63        |
| Servicio de Limpieza            | 30,000.00         |
| Suscripción a The Economist     | 3,473.00          |



## Arrendamientos

El gasto por arrendamiento asciende a **1.6 MDP** representado principalmente por la renta de la oficina (**1.5 MDP**). A pesar de las peticiones al arrendador Banco del Bajío, el único descuento que se ha conseguido es del 5% mensual. El resto de los arrendamientos corresponden al auto utilitario y el filtro de agua.

|                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| <b>ARRENDAMIENTO</b>     | <b>1,600,906.76</b> |
| Renta de Oficina         | 1,518,852.84        |
| Renta del filtro de agua | 9,600.00            |
| Renta de Automovil       | 72,453.92           |

## Plataformas Tecnológicas

Las plataformas tecnológicas significan egresos por **0.71 MDP** e incluyen Zoom, software de computadoras, Pitchbook, Meltwater para monitoreo de medios, Constant Contact para campañas de mailing y el host de la página web.

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| <b>PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS</b> | <b>711,399.59</b> |
| Zoom Videoconferencias          | 73,172.40         |
| Licencias de Software           | 77,000.00         |
| Pitchbook                       | 402,500.00        |
| Constant Contact                | 86,940.00         |
| Vimeo plus                      | 1,144.99          |
| Melt Water                      | 69,000.00         |
| Host Página Amexcap             | 1,642.20          |

Por último, para la Dirección General se tiene contemplado un presupuesto de **0.4 MDP** para viajes nacionales e internacionales con la finalidad de mantener la presencia de la Amexcap y de la Industria en algunos eventos y reuniones. Este recurso se asignarпа siempre y cuando las condiciones sanitarias lo permitan.



## Posibles Escenarios

Tomando en cuenta el contexto político económico precisado al inicio del documento, así como las particularidades descritas en el mismo, es que se elaboró el escenario base o realista para 2021, sin embargo, se han considerado 2 escenarios adicionales (pesimista y optimista) bajo las siguientes variaciones principales:

| Pesimista                               | Base                                   | Optimista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ingresos y Costos sensibilizados al 30% | 116 Miembros                           | + 14 fondos miembros en el 1Q de 2021 con ingresos adicionales por <b>2.1 MDP</b> :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| No contempla Estudio de Track Record.   | No contempla Estudio de Track Record.  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Actis</li><li>• Aindra Infraestructura</li><li>• Balam Fund</li><li>• Beel</li><li>• CDPQ</li><li>• CKD Infraestructura</li><li>• Elevar Equity</li><li>• Fondo Capital Infraestructura</li><li>• Grupo MRP</li><li>• Mexico Infrastructure Partners</li><li>• Riverstone Energy</li><li>• Soldiers Field Angels</li><li>• Thor Urbana</li><li>• Vive Energía</li></ul> |
| Medio mes de bono al equipo ejecutivo.  | 1 1/2 mes de bono al equipo ejecutivo. | Contempla Estudio de Track Record a partir del mes de marzo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>3.2 MDP</b> de pérdida.              | <b>1.1 MDP</b> de superávit.           | Hasta 3 meses de bono al equipo ejecutivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                         |                                        | <b>0.84 MDP</b> de superávit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Como resultado de lo anterior, a continuación, se presenta el detalle de los escenarios considerando estas variaciones:



| Concepto                 | Pesimista      | Base          | Optimista     |
|--------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESOS</b>          | 15,709,948.59  | 22,442,783.70 | 24,559,277.20 |
| MEMBRESIAS               | 7,745,746.15   | 11,065,351.64 | 13,181,845.14 |
| EVENTOS                  | 1,380,029.68   | 1,971,470.97  | 1,971,470.97  |
| PATROCINIOS              | 5,986,483.90   | 8,552,119.85  | 8,552,119.85  |
| INVESTIGACIÓN            | 597,688.87     | 853,841.24    | 853,841.24    |
|                          |                | -             | -             |
| <b>COSTOS</b>            | 4,041,262.96   | 5,773,232.80  | 7,273,232.80  |
| EVENTOS                  | 3,691,325.30   | 5,273,321.86  | 5,273,321.86  |
| INVESTIGACION            | 349,937.66     | 499,910.94    | 1,999,910.94  |
| <b>EGRESOS</b>           | 14,870,371.88  | 15,495,950.09 | 16,442,858.78 |
| RECURSOS HUMANOS         | 9,930,455.52   | 10,556,033.72 | 11,502,942.42 |
| GOBIERNO CORPORATIVO     | 316,400.00     | 316,400.00    | 316,400.00    |
| GASTOS DE OFICINA        | 812,006.81     | 812,006.81    | 812,006.81    |
| ARRENDAMIENTO            | 1,600,906.76   | 1,600,906.76  | 1,600,906.76  |
| PLATAFORMAS TECNOLOGICAS | 711,399.59     | 711,399.59    | 711,399.59    |
| HONORARIOS               | 1,326,703.20   | 1,326,703.20  | 1,326,703.20  |
| PATROCINIOS              | 172,500.00     | 172,500.00    | 172,500.00    |
| <b>RESULTADO</b>         | - 3,201,686.25 | 1,173,600.81  | 843,185.61    |